



## Budgetaftale for Budget 2022 og overslagsårene 2023-25

Forhandlingsudvalget bestående af repræsentanter fra partierne (A, B, C, F, O, V) i Mariagerfjord Byråd, i det følgende kaldet aftaleparterne, har indgået aftale om Budget 2022-25.

### Indledning

Det økonomiske udgangspunkt for Mariagerfjord Kommunes budgetlægning for Budget 2022-25 er blevet mere gunstigt end først beregnet. Det skyldes hovedsageligt, at Økonomiaftalen, indgået mellem KL og Regeringen den 9. juni 2021, har haft en positiv effekt for kommunens økonomiske grundlag.

Aftaleparterne er tilfredse med, at der med denne budgetaftale skabes yderligere stabilitet i kommunens økonomi, hvor der er blevet plads til nye driftsudvidelser og anlægsinvesteringer. Det er ligeledes en budgetaftale, hvor der er prioriteret en årlig buffer på overførselsområdet henset til den økonomiske usikkerhed, COVID-19 har skabt for den kommende periode på arbejdsmarkedet.

Parterne er med denne aftale ligeledes tilfredse med at kunne imødekomme medarbejdernes ønske om at skabe et balanceret budget, som tager hensyn til, at de foregående års budgetter har igangsat mange forandringer, som skal have tid til at fæstne sig.

Til trods for et gunstigt økonomisk udgangspunkt i kommunen, har budgetforhandlingerne dog også båret præg af, at Mariagerfjord Kommunes serviceramme<sup>1</sup> er under pres. Det har i praksis betydet, at aftaleparterne har været nødsaget til at iværksætte råderumsskabende initiativer for at skabe plads til nye driftsudvidelser. Presset på servicerammen har ligeledes betydet, at aftaleparterne har kunnet prioritere en række anlægsprojekter. Parterne er tilfredse med, at der med aftalen også justeres på en række driftsområder og dermed skabes råderum til nye investeringer og nye indsatsområder, hvor der i høj grad er tale om tilpasning og effektivisering af driftsområderne snarere end serviceforringelser. Aftaleparterne er tilfredse med, at Mariagerfjord Kommunes andel af service- og anlægsrammen udnyttes.

Aftaleparterne er opmærksomme på, at kommunens økonomiske fundament i årene frem kan blive udfordret af den demografiske udvikling. Kommunen ser ind i en prognose med flere ældre og færre borgere i den erhvervsaktive alder. Det betyder, at kommunens

---

<sup>1</sup> KL og Regeringen aftaler hvert år en national serviceramme, som definerer, hvor meget kommunerne under ét må bruge på serviceudgifter til de borgernære områder, såsom skoler, dagtilbud, ældrepleje m.fl. De enkelte kommuners del af servicerammen er således delt ud efter kommunernes befolkningstal.



indtægtsgrundlag bliver svækket, hvis ikke udviklingen vendes. Aftaleparterne er enige om, at der i den kommende byrådsperiode skal sættes yderligere fokus på initiativer, som kan bidrage til, at håndtere de økonomiske udfordringer, befolknings sammensætningen giver i kommunen, og samtidig tiltrække nye borgere til kommunen. For at bringe kommunen styrket gennem de næste ti års udfordringer med befolkningsudviklingen, kræver det et tæt samarbejde med erhvervslivet, uddannelsesinstitutionerne, kulturlivet, detailhandlen og foreningslivet.

Aftaleparterne er enige om, at skatten skal holdes i ro. Der er således enighed om, at indkomstkatten og grundskylden i 2022 fastholdes uændret på henholdsvis 25,9 procent og 34 promille.

I det nedenstående udfoldes en række af de politiske prioriteringer i Budget 2022-25, som skal ses i sammenhæng med oversigten i "Budgetmappe\_22-25\_budgetaftale", hvor de samlede initiativer i budgetaftalen fremgår.



## De politiske pejlemærker og økonomiske mål

De politiske pejlemærker for budgettet er:

- Realisering og synliggørelse af kommunens potentialer i form af, turisme, natur, mobilitet, byudvikling og fyrtårne.
- Prioritering af tidlige og forebyggende indsatser som fundament for det gode liv for alle borgere i Mariagerfjord Kommune
- Sammenhængende indsatser for såvel borgere som erhverv på tværs af fagområderne så den borger- og virksomhedsnære service styrkes
- Udvikling af Hobro som uddannelsesby blandt andet med henblik på at skabe gode rekrutterings- og vækstvilkår
- Forløse potentialet i samspillet med civilsamfundet gennem samproduktion og samskabelse
- Løbende videreudvikling af en grønnere og mere bæredygtig profil for hele kommunen.

Herudover er følgende økonomiske mål opstillet:

- Overskud på 137 mio. kr. på driften. Det skattefinansierede driftsoverskud skal udgøre 137 mio. kr. til dækning af de skattefinansierede anlægsudgifter, afdrag på lån, og opbygning af en kassebeholdning
- Minimum 1.500 kr. pr. indbygger til anlæg, netto (dette mål overholdes med overslagsår 1 i budget 2021). De skattefinansierede anlægsudgifter budgetteres inden for en samlet anlægsramme på 62,3 mio. kr. Herudover vil der være mulighed for yderligere anlægsprojekter finansieret af lånemuligheder, tilskud mv.
- Gennemsnitlig kassebeholdning på 137 mio. kr.
- Den årlige låneafvikling skal som hovedregel være større end årets låneoptag, således at kommunens gæld løbende reduceres.

## Videreudvikling af en mere grøn og bæredygtig profil i kommunen

Aftaleparterne ønsker med denne budgetaftale at videreudvikle en mere grøn og bæredygtig profil for hele kommunen. Aftalen indeholder derfor konkrete grønne og bæredygtige tiltag og hensigtserklæringer:

- Med sidste års budgetaftale blev det grønne fremsyn for alvor sat på dagsordenen. Det skete, da Byrådet valgte at tiltræde medlemskabet af DK-2020, som er et samarbejde mellem nordjyske kommuner. Samarbejdet har til formål at koordinere bistand til at hjælpe kommunerne på lokalt niveau med at opfylde den kommunale del af Parisaftalen, herunder særligt fokus på udarbejdelse af klimaplaner. Med nærværende budgetaftale tilføres der økonomi til understøttelse af kommunens arbejde ind i DK-2020 samarbejdet. Helt konkret tilføres der et årsværk til at



understøtte dette arbejde, som på sigt blandt andet skal munde ud i forpligtende samarbejder på tværs af de Nordjyske Kommuner og udarbejdelse af en lokal klimaplan. Ud over et årsværk afsættes der også midler til ekstern assistance på klimaområdet for at nå i mål med klimaplanerne.

- Biodiversitetskrisen er stor og mange borgere sætter stor pris på de projekter, som kommunen har gennemført for de afsatte midler i 2020 og 2021. Midlerne rækker dog ikke til en bred implementering af kommunens biodiversitetsstrategi. Derfor er aftaleparterne enige om at afsætte midler årligt fra 2022 til at indfri kommunens arbejde med at skabe øget biodiversitet. Puljen skal dels bidrage til at fortsætte den kommunale omlægning af arealer til biodiversitet (200.000 kr. pr. år) og dels fungere som en ressourcepulje (frøpulje på 100.000 kr. pr. år.) der kan anvendes til konkret understøtning af frivillige aktiviteter i lokale områder, der ønsker at omdanne private fællesarealer mv. til biodiversitet. De nærmere vilkår for at modtage bidrag fra en sådan frøpulje skal forelægges til godkendelse i Udvalget for Teknik og Miljø inden igangsætning.
- Økonomiaftalen for 2022 indeholdt en ”klimamilliard” til fordeling blandt kommunerne for at fremme grønne og klimavenlige investeringer. Mariagerfjord Kommunes andel udgør ca. 7 mio. kr. Midlerne er ikke øremærket i Økonomiaftalen, men aftaleparterne bag budgettet er enige om, at man i de kommende renoveringer/byggerier på velfærdsområdet, primært på skole- og dagtilbudsområdet, er nysgerrige på øget bæredygtighed i byggeriet. Det kan fx være principperne for DGNB-certificering, udvidet affaldssortering, regnvandsopsamling m.v. I forbindelse med de kommende anlægsprojekter vil man aktivt forholde sig til en vurdering af dette og er som udgangspunkt i den sammenhæng indstillede på at bevilge midler til formålet, hvis en efterlevelse af principperne medfører en højere anlægsinvestering.

DGNB-certificering bygger på en helhedsorienteret forståelse af bæredygtighed. Det betyder, at med DGNB evalueres et byggeri eller et byområde ikke blot ud fra, fx hvor miljømæssigt bæredygtigt det er, men også ud fra, hvor socialt og økonomisk bæredygtigt det er. Grundtanken i DGNB er, at et byggeri eller byområde kun er levedygtigt på lang sigt, hvis disse tre parametre er bæredygtige hver især.



## Borgernære velfærdsydelser

### Fortsat fokus på børn med særlige forudsætninger:

Byrådet ønsker, at alle børn udvikler sig, trives og lærer så meget, som de kan. Det forudsætter, at børn med særlige forudsætninger skal have særlige og tilpassede udfordringer, som stimulerer dem. På folkeskoleområdet er aftaleparterne enige om at afsætte ressourcer til at sikre en systematisk indsats rettet mod elever med ordblindhed/talblindhed samt til højt begavede elever.

Endvidere er aftaleparterne enige om at afsætte økonomi til at iværksætte en ekstraordinær indsats rettet mod elever med bekymrende fravær i folkeskolerne. For mange børn har et alt for stort og kompliceret fravær, og de unges fraværsmønstre kan ikke sættes på en formel. Fraværet kan skyldes en række forskellige udfordringer, og derfor ønsker aftaleparterne at styrke en fleksibel fraværsindsats for at sikre, at børn og unge med bekymrende fravær kan vende tilbage til klassen. Indsatsen iværksættes med et tidligt og forebyggende sigte, således der fremadrettet handles på fravær før det udvikler sig til at være bekymrende.

De nærmere rammer for indsatserne og kobling til igangværende initiativer behandles i Udvalget for Børn og Familie.

### Tilpasning og omlægning af tilbud til voksne med fysiske og psykiske handicap:

Med denne budgetaftale er parterne enige om at indarbejde en årlig reduktion i budgettet til køb af ydelse ved Center for Kommunikation og Uddannelse (CKU), som er et specialundervisningstilbud til voksne med fysiske og psykiske handicap.

Specialundervisning for voksne skal i henhold til lovgivningen være en planlagt, tidsbegrænset, fremadskridende og målrettet aktivitet, der har til formål at afhjælpe eller begrænse virkningerne af et handicap. Dette kan bestå i, at deltageren opnår strategier og metoder, der gør, at han/hun i videst muligt omfang kan deltage i samfundslivet på samme vilkår som mennesker uden handicap.

Reduktionen opnås ved, at antal borgere henvist til CKU reduceres og henvises til andre relevante tilbud, ligesom borgerne med CKU-forløb skal udsluset tidligere end i dag, så snart borgeren ikke længere oplever progression i tilbuddet. På det tidspunkt skal borgernes tilstand stabiliseres og vedligeholdes evt. via andre tilbud – evt. i kommunalt regi.

Aftaleparterne er i den sammenhæng opmærksomme på, at der skal sikres de rette tilbud for de borgere, som efter endt ophold på CKU skal overgå til kommunale tilbud i form af eksempelvis holdtilbud i Sundhed/Træning, hvor den kommunale hjerneskadekoordinator er med i vurderingen af den enkelte borgers tilbud.



### Tilpasning af budgettet på Handicapområdet:

Med budgetaftalen for Budget 2021-24 fjernede parterne en indlagt trappemodel på handicapområdet, som skulle reducere budgetterne ud af årene. Baggrunden for dette var, at handicapområdet, såvel på landsplan som i Mariagerfjord Kommune, oplever en kraftig vækst i tilgangen af borgere, øget kompleksitet blandt borgerne og stigende priser på området. Derfor valgte parterne med sidste års budgetaftale at fjerne den indlagte trappemodel og i stedet indregne en årlig vækst på 0,8%. Ligeledes blev det fastslået, at det frem mod budgetlægningen for 2022-25 skulle vurderes, hvorvidt den afsatte merbevilling var tilstrækkelig.

Med nærværende budgetaftale tilføres området yderligere midler fra 2022 og frem, således basisbudgettet svarer til udgiftsniveauet fra 2020. Handicapområdets budget er derfor med denne aftale stabiliseret med yderligere 13 mio. kr. årligt, ligesom der fortsat er taget højde for en vis årlig vækst (0,8 %) i udgifterne fremadrettet.

Der vil dog fortsat være behov for løbende effektivisering på området samt proaktiv og nytænkning i opgaveløsningen til gavn for borgerne i Mariagerfjord Kommune. En væsentlig nøgle til at lykkes med at kontrollere væksten i udgifter vil være at dæmpe udgiftsstigningen inden for forsorgshjem. Aftaleparterne er enige om at følge området tæt gennem de halvårlige økonomivurderinger og de årlige budgetforhandlinger.

### Dagtilbud Hadsund (nybyg/renovering):

I forbindelse med Budget 2019 vedtog Byrådet en driftsbesparelse på 1,5 mio. kr. årligt via en fysisk samling af institutioner i Hadsund Dagtilbud i et nyt institutionsbyggeri. Byrådet har dog ikke endeligt taget beslutning om karakteren af sammenlægning af én eller flere institutioner i Hadsund. Denne beslutning vil et nyt Byråd skulle træffe. Aftaleparterne bag denne budgetaftale ønsker ikke, at ambitionen om eventuelt at samle børnene i Hadsund i et nyt børneunivers skal ske under hensyntagen til en driftsbesparelse. Derfor annulleres driftsbesparelsen på 1,5 mio. kr. årligt, fra og med 2024, med denne aftale, hvilket giver et nyt Byråd mulighed for at holde fokus på de pædagogiske perspektiver i et evt. nybyggeri eller ved renoveringsprojekter i Hadsund.

### Etablering af børnehavepladser i Myretuen i Valsgård:

I forbindelse med en kommende etablering af vuggestuepladser ved børnehuset Myretuen i Valsgård, er aftaleparterne enige om at afsætte midler til etablering af yderligere børnehavepladser i samme ombæring. Bevillingen til etablering af yderligere børnehavepladser vil således blive tillagt den i forvejen bevilgede anlægssum til etablering af vuggestuepladser. Med denne budgetaftale afsættes der ligeledes driftsmidler til nye



børnehavebørn. Driftsbevillingen er givet pr. 1. august 2023, forudsat at de fysiske rammer er klarlagt på det tidspunkt.

#### Tilskud til pasning af egne børn i hjemmet:

Med denne budgetaftale er parterne enige om, som en forsøgsordning, at tilbyde forældre tilskud til pasning af egne børn i hjemmet i alderen 0-2 år. Muligheden for at yde tilskud til pasning af egne børn i hjemmet er præciseret i dagtilbudsloven, hvor der bl.a. fremgår, hvilke kriterier der skal være opfyldt, for at forældre kan tildeles tilskud. Ligeledes fremgår det, at forældre maksimalt kan benytte ordningen i et år. Tilbuddet træder i kraft pr. 1. januar 2022 og parterne er enige om, at tilskuddet fastsættes til 6.281 kr. månedligt (2021-priser) svarende til 85% af nettoudgiften til det billigste alternativ inden for aldersgruppen. Tilbuddet gælder for minimum tre sammenhængende måneder pr. barn.

Tilbuddet evalueres efter to år.

#### Afhjælpe behovet for ophold på forsorgshjem:

Budgetaftalen indeholder en årlig reduktion i udgifterne til borgere på forsorgshjem. Udgifterne til forsorgshjem har været stigende i kommunen i de senere år, og parterne er enige om at forebygge brug af forsorgshjem, hvor det er muligt. Aftaleparterne er enige om, at der på tværs af relevante udvalg iværksættes et arbejde, der skal sætte retning for kommunens indsats og strategi i forhold til de udfordringer, tilstedeværelsen af relativt mange forsorgshjem i kommunen fører med sig.

#### Kvalitetsløft på ældreområdet

Aftaleparterne er enige om, at styrke kvaliteten på ældreområdet via øgede ledelsesressourcer. Tiltaget er i direkte forlængelse af Byrådets beslutning i Budget 2021 om at sætte fokus på ledelse i tråd med Ledelseskommisionens anbefalinger. Området vil i løbet af ganske få år grundet den demografiske udvikling i kommunen stå med en opgave, hvor der vil være flere ældre, der har behov for pleje og omsorg. Det suppleret med, at der i dag er et relativt stort antal medarbejdere pr. leder og aktuelle opgaver med at øge rekrutteringen til området, gør, at aftaleparterne ser det værdifuldt at styrke den daglige nærledelse på ældreområdet. Ressourcerne skal bidrage til, at medarbejderne får tættere og mere nærværende ledelse i den faglige indsats med at løse kerneopgaven, så borgerne oplever den bedst mulige service. Endeligt skal den øgede kvalitet på ældreområdet bidrage til, at højne hastigheden med at besætte de løbende vakante stillinger, der er på området, og at det øgede antal elever, der er ansat i Mariagerfjord Kommune, fastholdes i deres ansættelse i kommunen. For sidstnævnte blandt andet ved tættere sparring og støtte til eleverne i deres elevtid.



### Fremtidens ældreområde

Den gennemsnitlige levealder stiger. Befolkningssammensætningen ændres og prognoserne for Mariagerfjord Kommune viser, at andelen af ældre vil stige i et tempo, der overgår landsgennemsnittet. Dette vil alt andet lige udgøre en betydelig kommunaløkonomisk udfordring, og kombineret med de forventede rekrutteringsudfordringer så kalder det på nye tiltag og virkemidler. Samtidig vil gruppen af ældre blive endnu mere differentieret end i dag. Mange kan og vil selv. Andre vil have betydelige og specialiserede pleje- og omsorgsbehov. Fremtidens ældreområde kalder dermed på fortsat udvikling og nye og kreative løsninger.

Aftaleparterne er enige om at igangsætte et analyse- og udviklingsprojekt af fremtidens udfordringer og muligheder på ældreområdet med opsamling af national viden og i et tæt samarbejde med de faglige organisationer på området. Analysen skal bidrage til anbefalinger i forhold til konkrete velfærdsydelser, områdets organisering og strukturering samt fremtidens fysiske rammer for det gode ældreliv. Endelig skal analysen bygge videre på de mange rekrutteringsinitiativer, der allerede arbejdes med på området.

### Uddannelseskoordinator:

Byrådet ønsker at arbejde målrettet på at fastholde og tiltrække nye uddannelser og unge/studerende. Med henblik på at sikre en professionel indsats samt en styrket koordineret indsats mellem erhvervsliv og uddannelsesinstitutioner er aftaleparterne enige om at afsætte midler til en uddannelseskoordinatorfunktion. Tiltrækning af nye uddannelser kræver koordinering af såvel den politiske, ledelsesmæssige og driftsmæssige dialog med såvel erhvervsliv, som nuværende og potentielle uddannelsesinstitutioner. Endvidere kræver tiltrækning eller sikring af tilbageflytning fra unge, som uddannes uden for kommunen en aktiv indsats, som baseret på eksempler på andre kommuner også kan involvere konkrete aftaler med områdets erhvervsliv. Det vil være en central opgave for uddannelseskoordinatorfunktionen at planlægge og gennemføre disse indsatser. Hvorvidt uddannelsesfunktionen skal varetages af en enkelt dedikeret person eller ske gennem frikøb af ressourcer på tværs af flere områder samt den organisatoriske forankring af funktionen vil skulle afklares senest primo 2022.

## **Synliggørelse af kommunens potentialer**

### Fjordstrategi:

Som et led i budgetaftalen for budget 2021-24 afsatte Byrådet midler til udarbejdelse af en Fjordstrategi. Formålet med at lave en strategi er, at gøre styrken ved kommunens beliggenhed ved fjorden, og mulig anvendelse af fjorden, synlig og tilgængelig. Fjorden er i sig selv et fyrtårn i og for kommunen. Derfor ønsker aftaleparterne at potentialerne synliggøres og udfoldes yderligere for at fremme bl.a. bosætning, sundhed og turisme.





Fjordstrategien er blevet præsenteret for Byrådet på temamøde, og vil i efteråret 2021 blive behandlet i Byrådet.

Når strategien er endelig politisk behandlet, planlægger administrationen at komme med bud på konkrete udmøntninger afledt heraf til politisk stillingtagen. Parterne afsætter med denne budgetaftale midler til disse konkrete indsatser. Parterne er enige om at prioritere de strategiske anbefalinger, som indgår i strategien, højt. Og som en helt centralt del af Mariager Fjord, er parterne desuden enige om, med reference til Fjordstrategiens inspirationsprojekter, at anlæg i og omkring Hadsund prioriteres først.

Aftaleparterne er enige om, at udmøntningen af Fjordstrategien, eller andre større projekter, i videst muligt omfang skal ske gennem medfinansiering fra eksterne aktører, foreninger m.fl.

Endeligt bemærker aftaleparterne, at når de politiske prioriteringer er aftalt og Fjordstrategien er udmøntet, ønskes der i kommende budgetter afsat administrative ressourcer til, at der også udarbejdes en strategi for kysten.

#### Videreudvikling og realisering af byudviklingen i Arden og Hadsund

Aftaleparterne er opmærksomme på at sikre sammenhængskraft, fremdrift og udvikling i hele kommunen. For år tilbage godkendte Byrådet strategiplanen ”Med byerne forrest”. En strategiplan, der giver bud på, hvordan hovedbyerne i kommunen udvikles.

Aftaleparterne afsætter med denne budgetaftale midler til videreudvikling og realisering af de visioner, potentialer og initiativer, som strategiplanen har fremlagt for Arden og Hadsund.

Parterne er enige om, at fokus i Arden bør være på den ”grønne” bymidte, således at bymidten fremover i højere grad bliver en central del af byens netværk og på den måde et samlingspunkt for byen. At bringe skoven og byen tættere sammen er en vigtig ingrediens i denne omdannelse af bymidten.

Som det fremgår i afsnittet om Fjordstrategien, er parterne enige om, at anlæg og investeringer i Hadsund, med reference til Fjordstrategien, prioriteres først. Ambitionen er, at der skabes synlige projekter ved fjorden, som kan medvirke til at lægge grundstenene til en ny positiv fortælling om Hadsund. En fortælling om, at det er en by i en positiv og dynamisk bevægelse med fjorden og kanalområdet som centrum for det gode liv.

De afsatte midler skal ses i sammenhæng med de i forvejen afsatte anlægsmidler til ”udviklingsprojekter/midtbyplaner”.



### Tilskud til praktisk hjælp i Biecenteret

Aftaleparterne er enige om at afsætte et årligt beløb til Biecenteret i Hobro. Bevillingen skal sikre, at Biecentrets køkkenafdeling fremadrettet kan følge med den stigende efterspørgsel og popularitet, som husets tilbud har oplevet gennem den seneste årrække. Biecentrets køkken fungerer som et aktivitetskøkken og drives af én ansat, der sammen med frivillige producerer varm mad dagligt til byens ældre borgere, kaffe og brød til de ugentlige aktiviteter og besøgende, og traktement til arrangementer og projekter. Biecentret vil fortsat have en stærk og levedygtig frivilligprofil med mange frivillige, og samskabelsen mellem frivillige, kommunen, foreninger og interesseorganisationer vil fortsætte. Med denne aftale tilføres Biecenteret således midler til ansættelse af 20 timers ugentlig praktisk hjælp i køkkenet.

### Tilskud til Kilometermole i Als:

Aftaleparterne er enige om at støtte ”Projekt Kilometermolen” i Als, som er et ambitiøst projekt, der vil kunne blive som et fyrtårn for hele kommunen. Projekt Kilometermolen er en del af en den samlede udviklingsplan ”Als I Aktion” samt fornyelsesprojektet ”Als Byen & Havet”. Parterne er enige om at medfinansiere projektet med i alt og maksimalt 19,7 mio. kr. over en 5-årig periode, svarende til en 1/3 del af den samlede anlægssum. Tilsagnet om medfinansiering sker på det vilkår, at projektet opnår anden ikke kommunal finansiering på 2/3 af den samlede anlægssum. Realiseres projektet for mindre end den samlede estimerede anlægssum, reduceres kommunens medfinansiering, så den til hver en tid udgør max 1/3 af den samlede anlægssum. Såfremt en del af den ikke kommunale finansiering sker i form af lån vil dette skulle godkendes af Byrådet.

Bevillingen forudsætter endvidere, at der kan fremlægges bæredygtigt driftsbudget for anlægget, idet Mariagerfjord Kommune som udgangspunkt ikke vil påtage sig disse forpligtigelser.

Parterne er enige om, at bevillingen skal drøftes i forhold til projektets status og fremdrift i forbindelse med budgetforhandlingerne for 2024, idet parterne ønsker at sikre, at allokeringerne rent faktisk vil kunne anvendes til formålet.



## Styrkelse af rammevilkår i organisationen

### Organisatoriske tiltag:

En velfungerende administration er en forudsætning for at bidrage til, at borgerne i Mariagerfjord Kommune oplever mest mulig service. Ny lovgivning, nye lokale- og nationale politiske målsætninger og en stadig stigende kompleksitet i opgaveløsningen stiller større og større krav til administrationen. Med denne aftale er parterne enige om at understøtte en række organisatoriske områder i relation til at sikre kvalitet i opgaveløsningen og levering af service til borgerne:

- Sikring af borgernes datasikkerhed gennem en understøttelse af institutionerne og afdelinger i kommunen med håndtering af GDPR.
- Bedre udnyttelse af mulighederne i den digitale dialog mellem forældre og skoler i form af en medarbejder til at understøtte implementering og drift af AULA på dagtilbudsområdet, således at systemet bliver oplevet som en kvalitetsforøgelse for borgerne.
- Tilpasning af ressourcer til nye lovgivningsmæssige krav til håndtering af ansøgninger om afskaffelse af Bygge- og anlægsaffald fra borgere og erhvervslivet.
- Investering i yderligere medarbejderressourcer til myndighedsvaretagelse på Handicapområdet.

### Fleksible arbejdspladser

Aftalparterne ønsker i forbindelse med budgetaftalen for 2022-2025 at synliggøre værdien af erfaringerne fra tiden under COVID-19, hvor mange af kommunens medarbejdere har arbejdet hjemme. Muligheden for at arbejde hjemme har været til stede i mange år. Muligheden er naturligt accelereret under pandemien. Organisationens har i forlængelse heraf udarbejdet principper for, hvordan muligheden gribes fremadrettet.

Udgangspunktet for organisationens opgaveløsning er altid, at vi er til rådighed for borgere, kolleger og samarbejdspartnere. Principperne for muligheden for at arbejde hjemmefra er kortfattet: Vi skal som organisation altid være fokuseret på at optimere og skabe gode rammer for vores opgaveløsning uanset, hvor vi er i organisationen. Udgangspunktet for vores opgaveløsning er, at vi er fysisk til stede på arbejdspladsen. Men for medarbejdere på rådhusene er det muligt, efter aftale med egen leder, at arbejde hjemme i det omfang, det er foreneligt med faglig, ressourcemæssig og arbejdsmiljømæssig optimal varetagelse af medarbejderens opgaver og resten af organisationens behov, planlægning og opgaveløsning.

Erfaringerne fra hjemmearbejde efter pandemien evalueres i organisationen ultimo 2021/primus 2022.



Lydstreaming af byrådsmøder

Aftaleparterne er enige om, at der etableres lydstreaming fra byrådsmøderne. Ved samme lejlighed etableres nyt afstemningssystem, talerækkesystem og lydsystem.